



ОГРН 50.1401.000160

СОГЛАСОВАНО

Генеральный директор
ООО «Управляющая компания Взлет»

Д.С. Спицын

«01» 03 2022г.

Трефолева ул., д. 2, лит. БМ, Санкт-Петербург, Россия, 198097
Телефон: 8 800 333-888-7
e-mail: mail@vzljot.ru, URL: http://www.vzljot.ru

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор
АО «Взлет»

В.Н. Парфенов

«01» 03 2022г.

**ЦЕЛИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ВЗЛЕТ» В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА
на 2022г.**

ЦЕЛИ	ЗАДАЧИ	ПОКАЗАТЕЛИ
1. Снизить производственную себестоимость продукции по основной продуктовой линейке	<ul style="list-style-type: none"> • Повысить эффективность организации труда за счет внедрения инструментов «Бережливого производства»; • Оптимизировать, автоматизировать процессы Завода Взлет за счет освоения новых технологий и оборудования. 	Снижение прямой производственной себестоимость на 10% по отношению к 2021г.
2. Снизить число рекламаций по качеству продукции от клиентов	<p>Повысить качество выпускаемой продукции за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • повышения исполнительской дисциплины на местах; • повышения качества выпускаемой технологической документации 	Количество рекламаций - не более 1% от общего объема отгруженной продукции за 2021г.
3. Снизить долю производственного брака	<ul style="list-style-type: none"> • Повысить ответственность исполнителей за результат труда (дальнейшее распространение личной ответственности каждого работника за результат его труда путем клеймения продукта, подписи, и т.п.; работа с персоналом по информированию о важности каждой операции в процессе изготовления продукта и влияния этой операции на конечный результат и т.п.); • Повысить уровень соблюдения технологической дисциплины путем повышения качества выпускаемой технологической документации, формирования сознания у персонала о личной ответственности за свою операцию • Организовать проведение летучих контролей/технических аудитов на производстве. 	Доля производственного брака не более 1% в общем объеме выпуска



4. Обеспечить бесперебойную работоспособность оборудования	Повысить эффективность обслуживания и ремонтов оборудования за счет внедрения TPM	Не более 5% простоя оборудования по причине аварийного останова
5. Разрабатывать, выпускать и поставлять в установленный срок только такую продукцию, уровень качества которой всегда удовлетворяет требованиям и ожиданиям наших потребителей (заказчиков), как отечественных, так и зарубежных	Внедрить систему проектного управления разработками	проектный офис с описанием ролей и функций
	Внедрение PLM-системы в полном объеме	Вся выпускаемая продукция занесена в Arpius-PLM
6. Обеспечить непрерывное совершенствование процессов	Процесс «материально-техническое обеспечение»: - Актуализировать Перечни КИ и материалов, в соответствии с требованиями СТП В.00-1.006-2021; - Разработать и внедрить отдельный план работ по улучшению взаимодействия с внешними поставщиками	Уровень брака от внешних поставщиков не выше 9%
	Процесс «Метрологическое обеспечение»: - Провести процедуру подтверждения компетентности с расширением области аккредитации в диапазоне измерений объемного расхода от 0,03 до 2000 м3/ч методом непосредственных сличений, 0,03 - 3000000 м3/ч имитационным методом, температурных измерений 1 - 180 °С (разность температур) - Провести Аттестацию проливной установки для средств измерений с номинальным диаметром 300 - 1000	Получение акта экспертизы о результатах подтверждения компетентности Получение свидетельства об аттестации эталона
	Процесс «Разработка нового продукта»: Внедрить систему авторского надзора КД. Внести изменения в СТП 045 в части проведения авторского надзора	Актуализированный СТП 045. Наличие записей в Журнале авторского надзора
	Процесс «Производство продукции»: -Внедрить систему организации и рационализации рабочего места 5S метрологов в проливной лаборатории -Обеспечить уровни показателей качества продукции в соответствии с Приказом №УК/П-15521 от 28.12.2021	Внедренная система 5S на рабочих местах Показатели качества в пределах, установленных приказом
	Процесс «Оказание сервисных инженерных услуг»: Сократить время ремонта приборов в ГСЦ	Сокращение времени ремонта с 10 до 5 дней



7. Повысить клиентоориентированность группы компаний.	<p>- Открыть проект по проверке и приведению в соответствие информации, приведенной в нормативной документации на все приборы производства ВЗЛЕТ и создания сводной таблицы соответствия: свидетельство утверждения типа, сертификат взрывозащиты, ТР ТС (ТР ЕАЭС), ТУ, КД, РЭ, ИМ, маркировка шильдов и клавиатур (и их сравнения с файлами в АППИУС) и др. по всему составу приборов. Первоочередной проверке, подлежат изделия АЭС и Ех. - Сократить срок изготовления продукции</p>	<p>- Полное взаимное соответствие информации в различной ЭД. - Снижение количества обращений заказчика по ЭД (по информации Клиентского отдела).</p> <p>-10% к факт. показателю 2021 года по номенклатурным группам</p>
	<p>Создание новых (инновационных) продуктов, полностью отвечающих современным стандартам в области качества, а также требованиям рынка. Оптимизация существующей линейки продуктов с целью усовершенствования и унификации элементной базы</p>	<p>Количество новых продуктов - не менее 3 наименований; количество модернизаций существующего оборудования - не менее 4 наименований</p>
	<p>Расширение сети Сервисных Центров Взлет</p>	<p>Открытие не менее 5 СЦ Взлет в регионах</p>
8. Улучшить результативность деятельности при поставках оборудования для АЭС	<p>Актуализировать СТП 036</p>	<p>Отгрузка оборудования в установленные сроки</p>
	<p>Обеспечить поставку КИ и материалов сертификатами официальных дилеров и/или копиями договоров с поставщиками</p>	
	<p>Открыть проект автоматического контроля и сопровождения заявок АЭС 4 кл безопасности</p>	
9. Повысить культуру ядерной безопасности	<p>Обеспечить переподготовку и сдачу экзаменов по знанию правил и норм в области использования атомной энергии членов ПДК в аккредитованной организации</p>	<p>Не менее 5 членов комиссии</p>
	<p>Обеспечить переподготовку и сдачу экзаменов по знанию правил и норм в области использования атомной энергии персонала ИТР, занятого в работах по выпуску продукции «для АЭС»</p>	<p>100% выполнение графика</p>